

# Curriculum vitae

## INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e nome	ZANZOTTO Alan
Luogo e data di nascita	
Qualifica	Dirigente amministrativo
Amministrazione	Azienda Ospedaliera Ordine Mauriziano
Incarico attuale	Dirigente responsabile S.C. Economico Finanziario
Numero telefonico dell'ufficio	
Fax dell'ufficio	
E-mail istituzionale	

## TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI ED ESPERIENZE LAVORATIVE

### Titoli di studio

- Diploma di maturità scientifica conseguito presso il L.S. Statale Leonardo da Vinci di Torino nel Luglio 1988
- Laurea presso l'Università degli Studi di Torino in Economia e Commercio, piano di studi economico-aziendale, indirizzo manageriale consulenziale, conseguita con la votazione di 94/110 nel Novembre 1997;
- Master presso l'A.s.l. n° 12 di Biella in "Formazione Manageriale per Direttori e Dirigenti delle strutture di Area Amministrativo-Gestionale" della durata di 66 ore dal Settembre 2008 al Febbraio 2009;
- Master presso l'Università del Piemonte Orientale e Regione Piemonte in "Management del software libero" conseguito con la votazione di 97/110 il 27 Novembre 2020;
- Master presso Ascheri Academy Ltd in "Diritto bancario" da 13 Gennaio 2022 al 30 Marzo 2022;
- Master presso Ascheri Academy Ltd in "Il controllo di gestione" da 3 Maggio 2022 al 18 Maggio 2022.

### Titoli professionali Esperienze professionali

- Abilitazione CONSOB all'attività di Promotore finanziario nel 1999
- (dal 1984 al Gennaio 2001) amministratore di condominio e consulente fiscale presso lo studio professionale di famiglia.
- (Novembre 1996 - Novembre 1997) stage presso il "Centro Ricerche FIAT" di Orbassano (TO) - tesi in programmazione e controllo di gestione dal titolo: "Valutazione dell'impatto economico, gestionale ed organizzativo dell'innovazione metodologica sulle P.M.I. Il modello C.R.F.: un caso di "fast prototyping".
- (15 Febbraio 1998 al 01 Dicembre 1998) consulente aziendale presso la "Dinamica" s.r.l. concessionaria FIAT.
- (Maggio 1998 e Maggio 1999) seminari presso la Facoltà di Economia di Torino: "Strumenti di controllo di gestione adottati nelle P.M.I."
- (dal 01 Dicembre 1998 al 26 Luglio 1999) consulente aziendale presso la "Valobra Guy Assicurazioni".
- (dal 26 Luglio 1999 al 10 Gennaio 2001) borsa di studio presso lo staff Programmazione e Controllo di Gestione dell'A.s.l. 12 di Biella con mansioni di Referente per la contabilità analitica.
- (dal 11 Gennaio 2001 al 10 Giugno 2001) Collaboratore amministrativo professionale presso lo Staff Programmazione e Controllo di Gestione dell'A.s.l. 12 di Biella con mansioni di Referente per la contabilità analitica, per tutte le procedure relative ai magazzini aziendali.
- (dal 11 Giugno 2001 al 26 Giugno 2001) distacco temporaneo presso il Distretto 2 di Cossato per l'attivazione della procedura inventariale sugli ausili protesici.
- (dal 1° Ottobre 2001 al 30 Settembre 2002) Collaboratore amministrativo professionale presso il Servizio Finanza e Controllo dove oltre le mansioni precedenti mi è stata affidata quella di Referente per le Entrate ed il coordinamento di 9 persone.
- (dal 1° Ottobre 2002 al 30 Novembre 2004) vice responsabile dello staff Controllo di Gestione.
- (dal 01 Dicembre 2004 al 14 Marzo 2006) Collaboratore amministrativo professionale esperto presso la S.C. Controllo di Gestione dell'A.s.l. 12 di Biella con mansioni di vice responsabile.
- (dal 15 Marzo 2006 al 30 Aprile 2007) Collaboratore amministrativo professionale esperto presso la S.C. Controllo di Gestione dell'A.s.l. 12 di Biella con mansioni di facente funzioni in assenza del dirigente.
- (dal 1° Maggio 2007 al 30 Giugno 2010) Collaboratore amministrativo professionale esperto con la posizione organizzativa "Coordinamento rilevazione ed elaborazione dati di Controllo di Gestione" presso la S.C. Controllo di Gestione dell'A.s.l. 12 di Biella.
- (dal 20 Maggio 2009 al 30 Agosto 2009) Membro della Commissione interna "Logistica e Approvvigionamenti per il Nuovo Ospedale di Biella".
- (dal 1° Agosto 2009 al 31 Gennaio 2010) Consulente per l'attivazione di magazzini informatizzati e la revisione dell'attuale sistema di distribuzione del materiale gestito a scorta, presso l'Azienda Ospedaliera Nazionale SS. Antonio e Biagio e Cesare Arrigo di Alessandria.

- (dal 22 Febbraio 2010 al 30 Giugno 2010) Consulente per "addivenire ad una quadratura, attraverso un'analisi dei dati presenti in Azienda, tra contabilità analitica e contabilità generale" Presso l'Azienda Ospedaliera Nazionale SS. Antonio e Biagio e Cesare Arrigo di Alessandria.
- (dal 01 Luglio 2010 al 31 Dicembre 2010) Collaboratore amministrativo professionale esperto con la posizione organizzativa "Logistica" presso la S.O.C. Acquisti e Logistica dell'Azienda Ospedaliera Nazionale SS. Antonio e Biagio e Cesare Arrigo di Alessandria.
- (dal 01 Gennaio 2011 al 14 Luglio 2015) Collaboratore amministrativo professionale esperto con la posizione organizzativa "Logistica" presso la S.O.C. Sistemi informativi Logistica e Controllo di Gestione dell'Azienda Ospedaliera Nazionale SS. Antonio e Biagio e Cesare Arrigo di Alessandria.
- (dal 15 Luglio 2015 al 30 Novembre 2016) Collaboratore amministrativo professionale esperto con la posizione organizzativa "Logistica" presso la S.O.C. Acquisti e gestione servizi economici dell'Azienda Ospedaliera Nazionale SS. Antonio e Biagio e Cesare Arrigo di Alessandria.
- (dal 01 Dicembre 2016 al 30 Maggio 2017) Collaboratore amministrativo professionale esperto presso la S.C. Amministrazione e controllo dell'A.s.l. BI di Biella.
- (dal 26 Maggio 2017 al 14 Giugno 2019) Componente della struttura tecnica permanente a supporto dell'O.I.V. dell'A.s.l. BI di Biella.
- (dal 01 Giugno 2017 al 30 Giugno 2018) Collaboratore amministrativo professionale esperto con la posizione organizzativa "Responsabile Controllo di Gestione" presso la S.S. Controllo di Gestione dell'A.s.l. BI di Biella.
- (dal 27 Giugno 2017 al 31 Dicembre 2020) iscritto nell'Elenco Nazionale Organismi Indipendenti di Valutazione in Fascia 1 alla posizione 1982.
- (dal 01 Gennaio 2018 al 31 Dicembre 2020) componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione dell'A.s.l. TO3 di Collegno.
- (dal 01 Luglio 2018 al 14 Giugno 2019) Collaboratore amministrativo professionale senior con la posizione organizzativa "Responsabile Controllo di Gestione" presso la S.S. Contabilità dell'A.s.l. BI di Biella.
- (dal 11 Luglio 2018 a tutt'oggi) iscritto all'Albo esperti e collaboratori dell'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali.
- (dal 15 Giugno 2019 al 16 Luglio 2020) Dirigente amministrativo a tempo determinato presso la S.S. Contabilità generale e bilancio dell'Azienda Ospedaliera Ordine Mauriziano di Torino.
- (dal 17 Luglio 2020 al 30 Settembre 2020) Dirigente amministrativo a tempo determinato presso la S.C. Economico Finanziario dell'Azienda Ospedaliera Ordine Mauriziano di Torino.
- (dal 01 Ottobre 2020 a tutt'oggi) Dirigente amministrativo a tempo indeterminato con incarico di alta specializzazione presso la S.C. Economico Finanziario dell'Azienda Ospedaliera Ordine Mauriziano di Torino.
- (dal 01 Gennaio 2021 a tutt'oggi) iscritto nell'Elenco Nazionale Organismi Indipendenti di Valutazione in Fascia 2 alla posizione 1982.
- (dal 01 Gennaio 2021 al 31 Dicembre 2023) componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione dell'A.s.l. TO3 di Collegno.
- (dal 19 Maggio 2021 al 18 Maggio 2024) componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione dell'A.s.l. TO4 di Chivasso.
- (dal 14 Luglio 2021 al 9 novembre 2021) presidente della gara regionale per la realizzazione del sistema amministrativo contabile per gli enti del SSR e del consolidato sanitario regionale (gara S.C.R. 158-2020).
- Dal 1° Marzo 2024 rinnovo incarico di alta specializzazione.

Conoscenze linguistiche

LINGUA  
Inglese  
Francese  
Spagnolo

LIVELLO PARLATO  
Buono  
Sufficiente  
Sufficiente

LIVELLO SCRITTO  
Buono  
Sufficiente  
Sufficiente

Competenze organizzative

Programmare le attività ed assegnare compiti ed obiettivi, favorendo meccanismi di scambio delle conoscenze e sviluppando rapporti professionali fondati sulla chiarezza e sulla collaborazione, sia all'interno della propria funzione sia con altre strutture.

Incoraggiare la ricerca di soluzioni condivise, stimolando sistematicamente il confronto professionale.

Trasferire tempestivamente ed efficacemente le informazioni in proprio possesso, favorendo la condivisione e l'integrazione delle conoscenze ai fini di un corretto iter decisionale. Selezionare contenuti e modalità comunicative in funzione dell'interlocutore e dei suoi obiettivi. Favorire attivamente l'interazione tra le funzioni aziendali e le relazioni professionali, semplificando la comunicazione con le altre strutture dell'organizzazione.

Perseguire aggiornamento, integrazione tra il personale e continuo scambio di conoscenze base, sia all'interno sia all'esterno della propria struttura, per sviluppare il know-how dell'organizzazione complessiva.

Favorire l'applicazione del know-how, attraverso comportamenti gestionali coerenti e costantemente tesi alla crescita ed allo sviluppo di tutti i collaboratori.

Gestire le attività professionali valorizzando le competenze dei singoli collaboratori.

Organizzare il lavoro proprio e del team, ponendo particolare cura ad un utilizzo ottimale del sistema di risorse (economiche, umane, tecnologiche e finanziarie) a disposizione e verificando in modo costante ed approfondito la qualità delle prestazioni raggiunte.

Competenze gestionali

Sviluppare i rapporti professionali sulla base del dialogo e dell'ascolto sia nelle relazioni individuali che in quelle di gruppo, valorizzando la diversità dei contributi di ciascun componente del servizio. Coinvolgere le

	<p>persone, sulla base dei ruoli assegnati e delle competenze possedute, nell'ambito delle attività e dei processi decisionali, stimolando e valorizzando il confronto e lo scambio professionale.</p> <p>Gestire il processo di delega sulla base delle competenze e delle potenzialità delle persone, definendo con chiarezza i compiti e gli obiettivi da raggiungere, assegnando risorse e garantendo un'adeguata autonomia decisionale, al fine di favorire lo sviluppo della maturità professionale.</p> <p>Favorire e supportare coerentemente agli obiettivi dell'Organizzazione, le persone nella gestione autonoma di attività e processi, garantendo costantemente alta focalizzazione al raggiungimento del risultato finale generale anche in presenza di impedimenti, imprevisti ed ostacoli.</p> <p>Mobilizzare le energie dei collaboratori, tenendo conto delle caratteristiche, delle conoscenze e delle potenzialità di ognuno. Supportare il percorso di sviluppo di ciascun collaboratore, attraverso una corretta assegnazione dei compiti e degli obiettivi, una valutazione equa ed oggettiva della prestazione, ed un feedback sempre orientato alla crescita professionale.</p>
Competenze personali e relazionali	<p>Prendere decisioni considerando vincoli ed opportunità di ogni alternativa, assumendo la responsabilità delle scelte e dei possibili esiti. Valutare rischi ed opportunità associati alle decisioni, coinvolgendo i collaboratori in base alle specifiche competenze.</p> <p>Ottenere collaborazione e guidare le persone verso il raggiungimento degli obiettivi dell'Azienda, attraverso la propria capacità di guida e di organizzazione del consenso.</p> <p>Rappresentare un esempio ed un punto di riferimento per i propri collaboratori.</p> <p>Rendere evidente il contributo individuale al raggiungimento degli obiettivi istituzionali dell'Azienda, creando motivazione ed ingaggio. Stimolare ed orientare le persone verso l'adozione di comportamenti coerenti con la cultura e con gli obiettivi dell'Azienda.</p> <p>Rappresentare con autorevolezza e credibilità professionale l'Azienda all'esterno.</p>
Competenza digitale	<ul style="list-style-type: none"> <li>- sufficiente conoscenza di Linux, Open Office</li> <li>- buona conoscenza di MS DOS, di Windows, Power Point, Visual-basic, SAS, Reportmed</li> <li>- ottima conoscenza di Word, Excel, Access, navigazione Internet, AS400, DSS, OLIAMM, AREAS e EUSIS</li> </ul>
Pubblicazioni	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Titolo pubblicazione: "Strumenti tradizionali e innovativi del Controllo di Gestione specificità per il mondo privato e pubblico"</li> <li>- Paragrafo: "La Contabilità Analitica nell'A.s.l. 12 di Biella"</li> <li>- Editore D.M. Arti Grafiche – Torino</li> <li>- data della pubblicazione: 28 Novembre 2001</li> <li>- n° pagine 36</li> </ul>
Partecipazioni a corsi e convegni	<p style="text-align: center;"><b>In qualità di relatore:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tenuto 2 seminari presso l'Università di Torino su "Strumenti di Programmazione e Controllo di Gestione adottati nelle P.M.I." nel Maggio 1998 e nel Maggio 1999;</li> <li>• Tenuto 3 lezioni presso l'A.s.l. n° 12 di Biella su "I fondamenti della Contabilità analitica" il 19, 21 e 22 Gennaio 2004;</li> <li>• Tenuto una lezione presso l'A.s.l. n° 12 di Biella su "Approfondimenti sulla Contabilità analitica" il 17 Novembre 2004;</li> <li>• Tenuto una lezione presso il master MIMS della SDA Bocconi su "Il Bilancio come strumento di direzione aziendale – il caso A.s.l. BI" il 13 Marzo 2019;</li> <li>• Tenuto una lezione presso l'A.O. Ordine Mauriziano di Torino su "Introduzione alla contabilità-area formazione" 4 Novembre 2021</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>In qualità di uditore:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Partecipato al seminario di "Diritto pubblico dell'economia" organizzato dall'Università degli Studi di Torino, Facoltà di Economia e Commercio dal Marzo 1997 al Giugno 1997;</li> <li>• Partecipato presso il Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitarie alla riunione sul tema "Esperienze innovative nei sistemi di gestione del personale: meccanismi di selezione e di carriera interna dei dirigenti e del comparto" il 03 Dicembre 1999;</li> <li>• Partecipato presso l'A.s.l. n° 13 di Borgomanero al "corso di aggiornamento sull'Euro" il 06 Novembre 2000;</li> <li>• Partecipato presso il Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitarie alla riunione sul tema "Politiche di gestione del personale: valutazione dei dirigenti e carriere professionali" il 25 Maggio 2001;</li> <li>• Partecipato presso il Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitarie alla riunione sul tema "Evoluzione dei sistemi di contabilità analitica" il 30 Novembre 2001;</li> <li>• Partecipato al corso "Contabilità in euro al 1° gennaio 2002 nelle Aziende Sanitarie Regionali" organizzato dall'Università degli Studi di Torino, Facoltà di Economia e Commercio e dalla Regione Piemonte il 12 Dicembre 2001</li> <li>• Partecipato al seminario di "Revisione e certificazione del bilancio" organizzato dall'Università degli Studi di Torino, Facoltà di Economia e Commercio in collaborazione con l'AIIESEC dal 09 Ottobre 2001 al 18 Dicembre 2001;</li> <li>• Partecipato al seminario su "I sistemi informativi per la contabilità generale ed il controllo di gestione basati su E.R.P." organizzato dall'Università di Torino, Facoltà di Economia e Commercio dal 05 Febbraio 2002 AL 19 Febbraio 2002;</li> </ul>

- Partecipato al seminario su “benchmarking in sanità” organizzato dall’A.s.l. n° 11 di Vercelli l’11 Ottobre 2002;
- Partecipato al corso “Introduzione ai principi della valutazione e del miglioramento nelle aziende sanitarie: la qualità dell’organizzazione” organizzato dall’A.s.o. San Giovanni Battista di Torino il 15 Novembre 2002;
- Partecipato al corso “benchmarking web sanità” organizzato da Texilia S.p.a. di Biella dal 19 Settembre 2002 al 21 Novembre 2002;
- Partecipato al corso “Referenti di rete intranet ed internet” organizzato da Texilia S.p.A. di Biella dal 17 Settembre 2002 al 05 Dicembre 2002;
- Partecipato presso il Centro di Ricerche sulla Gestione dell’Assistenza Sanitarie alla riunione sul tema “Sistemi ERP per le Aziende Sanitarie” il 07 Marzo 2003;
- Partecipato presso l’A.s.l. n°12 di Biella al corso di formazione “Il sistema di contabilità economico-patrimoniale nelle aziende sanitarie” della durata di 78 ore dal 26 Febbraio 2003 al 21 Maggio 2003;
- Partecipato presso l’ISAP di Ivrea al corso di Programmazione in Visual-basic della durata di 100 ore dal 17 Marzo 2003 al 15 Giugno 2003;
- Partecipato presso il C.S.I. al corso di “Addestramento all’uso del Sistema applicativo Piani di Attività” il 04 Luglio 2003;
- Partecipato presso la CEGOS al seminario intensivo su “Ridurre le spese generali” il 10 Ottobre 2003;
- Partecipato presso il Centro di Ricerche sulla Gestione dell’Assistenza Sanitarie alla riunione sul tema “Budget MMG e governo Assistenza Farmaceutica” il 05 Dicembre 2003;
- Partecipato presso il Centro di Ricerche sulla Gestione dell’Assistenza Sanitarie alla riunione sul tema “Quali indicatori per esprimere gli obiettivi di budget delle diverse aree assistenziali e dei diversi livelli organizzativi?” il 05 Marzo 2004;
- Partecipato presso il Centro di Ricerche sulla Gestione dell’Assistenza Sanitarie al convegno Nazionale sul tema “25 anni di ricerca e formazione al servizio della salute dei cittadini” dal 22 Aprile 2004 al 23 Aprile 2004;
- Partecipato presso il CSI - Piemonte al corso di formazione “Addestramento all’uso del sistema Nuova Anagrafe delle Strutture della Sanità” dal 30 Settembre 2004 al 01 Ottobre 2004;
- Partecipato presso il Centro di Ricerche sulla Gestione dell’Assistenza Sanitarie alla riunione sul tema “Struttura e processo del sistema di reporting per i diversi livelli aziendali” il 03 Dicembre 2004;
- Partecipato presso il Centro di Ricerche sulla Gestione dell’Assistenza Sanitarie alla riunione sul tema “Il PDTA (percorso diagnostico-terapeutico ed assistenziale): lo strumento e la sua applicazione in azienda” il 04 Marzo 2005;
- Partecipato presso il Forum P.A. al convegno sul tema “Sanità elettronica: condivisione e sicurezza dei dati in Sanità” il 21 Marzo 2005;
- Partecipato presso il Centro di Ricerche sulla Gestione dell’Assistenza Sanitarie alla riunione sul tema “Il governo della domanda di prestazioni sanitarie in Italia: prospettive alla luce della nuova convenzione per i medici di medicina generale” il 31 Marzo 2005;
- Partecipato presso il Centro di Ricerche sulla Gestione dell’Assistenza Sanitarie alla riunione sul tema “Gestire il personale nelle aziende sanitarie italiane. Competenze professionali e sistemi di gestione per nuove sfide e vecchi problemi” il 17 Giugno 2005;
- Partecipato presso l’A.s.l. n° 12 di Biella al corso di formazione “Informatica per la gestione dei dati: Microsoft Access” della durata di 30 ore dal Settembre 2005 al Maggio 2006;
- Partecipato presso il Centro di Ricerche sulla Gestione dell’Assistenza Sanitarie alla riunione sul tema “I sistemi di Programmazione e Controllo per il Territorio” il 07 Ottobre 2005;
- Partecipato presso il Centro di Ricerche sulla Gestione dell’Assistenza Sanitarie alla riunione sul tema “Il governo clinico per i processi assistenziali” il 03 Marzo 2006;
- Partecipato presso l’ANCREL, Collegio dei ragionieri commercialisti e Ordine dei dottori commercialisti di Torino al corso “La Gestione Economico finanziaria delle Aziende sanitarie” nei giorni 29 Marzo 2006, 12 Aprile 2006 e 16 Aprile 2006;
- Partecipato presso il Centro di Ricerche sulla Gestione dell’Assistenza Sanitarie alla riunione sul tema “La rendicontazione sociale in Sanità” il 26 Maggio 2006;
- Partecipato presso l’A.s.l. n° 12 di Biella al corso di formazione “Il foglio elettronico: Microsoft Excel” della durata di 30 ore dal Settembre 2006 al Novembre 2006;
- Partecipato presso il Forum P.A. al convegno sul tema “Dal Protocollo alla conservazione sostitutiva: la gestione efficace di contenuti e processi” il 19 Giugno 2007;
- Partecipato presso l’A.s.l. n° 12 di Biella al “Corso di formazione di base sull’igiene e sicurezza del lavoro” il 19 Dicembre 2007;
- Partecipato presso l’A.s.l. n° 12 di Biella a “La formazione sul campo: metodologie, esperienze, prospettive” il 04 Aprile 2008;
- Partecipato presso la CEGOS al convegno “Strategie di crescita e modelli vincenti” il 19 Giugno 2008.
- Partecipato presso l’A.s.l. n° 12 di Biella al Master in “Formazione Manageriale per Direttori e Dirigenti delle strutture di Area Amministrativo-Gestionale” della durata di 66 ore dal Settembre 2008 al Febbraio 2009
- Partecipato presso l’Assolombarda al convegno “Welfare e salute. Il ruolo degli erogatori, regole e sistemi tariffari” il 02 Marzo 2009.

- Partecipato presso la Forte Chance Piemonte al corso di “Spagnolo livello base” della durata di 50 ore dal 23 Marzo 2009 al 25 Maggio 2009;
- Partecipato presso la Regione Piemonte al Seminario Formativo “Monitoraggio dei consumi dei dispositivi medici nel SSN” il 15 Marzo 2010;
- Partecipato presso l’Unione Parmense degli industriali al convegno “Quale spazio alla Logistica” il 05 Ottobre 2010.
- Partecipato presso l’A.s.l. Asti alla giornata formativa “Gli acquisti in sanità - E-procurement: contesto normativo, evoluzione tecnologica e scenari operativi” il 28 Ottobre 2010;
- Partecipato presso l’Unione Parmense degli industriali al convegno “L’impresa della Logistica” il 20 Aprile 2011;
- Partecipato presso il Centro di Ricerche sulla Gestione dell’Assistenza Sanitarie alla riunione sul tema “I processi di acquisto di beni e servizi nelle aziende sanitarie: elementi di innovazione e modelli di accentramento” il 27 Maggio 2011;
- Partecipato presso S.C.R. Piemonte S.p.A. alla sessione di addestramento sull’applicativo OPR (Osservatorio Prezzi Regionale) il 15 Novembre 2011.
- Partecipato presso l’Università Cattolica del Sacro Cuore di Piacenza al convegno “Logistica oltre i confini aziendali” il 13 Marzo 2013;
- Partecipato presso l’hotel Michelangelo di Milano al convegno “L’efficienza della gestione dei processi sanitari (organizzazione, management e logistica) organizzato da Editrice TeMi il 13 Novembre 2013;
- Partecipato presso la Camera di Commercio di Cremona al convegno “MePAIE 2014 - Gli acquisti sanitari pubblici alla prova della crisi economica: spending-review, strategie, azioni” dal 27 Febbraio 2014 al 1 Marzo 2014;
- Partecipato presso la Camera di Commercio di Cremona al convegno “MePAIE 2015 - Public procurement: debito o fattore di crescita? Strategie e strumenti di gestione della spesa pubblica” dal 5 Marzo 2015 al 6 Marzo 2015;
- Partecipato presso A.s.l. BI al convegno “Appalti in sanità: questioni aperte e scenari futuri” il 22 Aprile 2015;
- Partecipato presso il Dipartimento di Management dell’Università degli Studi di Torino e da S.C.R. Piemonte al convegno “Il progetto Happi: un accordo quadro per l’Europa – appalti innovativi per un invecchiamento felice” il 5 Novembre 2015;
- Partecipato presso il Dipartimento di Management dell’Università degli Studi di Torino e da S.C.R. Piemonte al convegno “Strategie per l’efficienza, l’integrità e l’innovazione nei contratti pubblici” il 6 Novembre 2015;
- Partecipato presso l’A.O. SS. Antonio e Biagio e Cesare Arrigo di Alessandria al seminario “Promuovere il riconoscimento del merito, fare meglio può dare soddisfazioni” il 03 Marzo 2016;
- Partecipato presso l’A.O. SS. Antonio e Biagio e Cesare Arrigo di Alessandria alla giornata di formazione professionale “La disciplina degli appalti tra vecchio e nuovo codice: rischi ed opportunità” il 15 Aprile 2016;
- Partecipato presso l’hotel Michelangelo di Milano al convegno “L’efficienza della gestione dei processi sanitari (organizzazione, management e logistica)” il 09 Novembre 2016;
- Partecipato presso l’A.s.l. BI al convegno “Nuove frontiere del marketing in Sanità” il 03 Marzo 2017;
- Partecipato presso l’A.s.l. BI al convegno “HOPM Conference” il 23 e 24 Novembre 2017;
- Partecipato presso l’A.s.l. BI al meeting “Ridefinizione delle strategie aziendali” il 20 Luglio 2018;
- Partecipato presso il Centro di Ricerche sulla Gestione dell’Assistenza Sanitarie al convegno OASI 2018 “CERGAS & S.S.N. 40 anni insieme” il 29 Novembre 2018.
- Partecipato presso il Centro di Ricerche sulla Gestione dell’Assistenza Sanitarie al convegno “La valutazione dell’innovazione tecnologica nelle politiche di rimborsabilità” il 21 Gennaio 2019.
- Partecipato presso l’A.s.o.u. Città della salute e della scienza di Torino alla XIX Conferenza Nazionale Reti Italiane HPH il 08 Novembre 2019.
- Partecipato presso l’A.O. Ordine Mauriziano dei Torino al corso “Il sistema di valutazione della performance individuale e organizzativa alla luce del nuovo CCNL area comparto” il 12 Febbraio 2020.
- Partecipato presso l’A.s.l. BI al corso di formazione "La procedura contabile degli acquisti dell’Azienda Sanitaria" il 17 Maggio 2021, il 24 Maggio 2021 ed il 31 Maggio 2021 per un totale di 6 ore.
- Partecipato presso il Centro di Ricerche sulla Gestione dell’Assistenza Sanitarie al convegno OASI 2021 il 18 Novembre 2021.
- Partecipato presso Ascheri Academy Ltd al “Master in diritto bancario” dal 13 al 30 Marzo 2022 per una durata complessiva di 14 ore.
- Partecipato presso Ascheri Academy Ltd al master “Il controllo di gestione” dal 3 al 18 Maggio 2022 per una durata complessiva di 6 ore.
- Partecipato presso Ascheri Academy Ltd al workshop “Il budget di tesoreria” il 21 e 22 giugno 2022 per una durata complessiva di 2 ore.
- Partecipato presso il Centro di Ricerche sulla Gestione dell’Assistenza Sanitarie al convegno OASI 2022 il 16 Novembre 2022.
- Partecipato presso il Centro di Ricerche sulla Gestione dell’Assistenza Sanitarie al convegno OASI 2023 il 28 Novembre 2023.

- Partecipato presso L'A.O. Ordine Mauriziano alla giornata di formazione professionale organizzata dall'A.P.E. (associazione provveditori economi Piemonte, Valle d'Aosta) sul nuovo codice degli appalti - ciclo di vita, digitalizzazione, CIG

Albiano d'Ivrea (TO), lunedì 27 maggio 2024

**Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 GDPR 679/16.**

Torino 27/05/2024

In fede.